



# COMUNE DI BOGOGNO

*Provincia di Novara*

## CONTO DEL BILANCIO ESERCIZIO FINANZIARIO 2013

## RELAZIONE

**Tutti gli importi sono espressi in Euro**

**Il Sindaco**

**Guglielmetti Ing. Andrea**

**Il Segretario**

**Lorenzi dott.ssa Dorella**

**La Giunta**

**Donetti Piero**

**Barcellini Dott. Alberto**

**Nieddu Elisabetta**

**Vicesindaco**

**Assessore**

**Assessore**

**Il Responsabile Finanziario**

**Ferrari rag. Marta**

**Il Revisore dei conti**

**Medina dott. Fabio Pietro**

## **PREMESSA – CONTENUTO E LOGICA ESPOSITIVA -**

La relazione al rendiconto della gestione, deliberata dal consiglio comunale nell'apposita sessione annuale dedicata all'approvazione del Consuntivo, è il documento con il quale l'organo esecutivo espone all'assemblea consiliare il rendiconto dell'attività svolta durante l'esercizio precedente, considerando ciascun programma come un complesso coordinato di attività, di opere da realizzare e di interventi diretti ed indiretti, non solo finanziari, per il raggiungimento di obiettivi nell'ambito del più vasto piano generale di sviluppo socio-politico dell'Ente (Planning, Programming, Budgeting, System).

Si tratta di un atto dal notevole contenuto politico/finanziario, la relazione al rendiconto mantiene infatti a consuntivo un significato simile a quello prodotto all'inizio dell'esercizio dalla relazione previsionale e programmatica, e cioè dal principale documento con il quale il consiglio comunale indirizza l'attività del comune.

La relazione previsionale e programmatica dovrebbe possedere il difficile requisito di coniugare la capacità politica ed amministrativa di prefigurare e perseguire fini ambiziosi, con la necessità di dimensionare quegli stessi obiettivi al volume di risorse effettivamente disponibili. Come diretta conseguenza di ciò, la relazione al rendiconto espone i risultati raggiunti nella gestione appena conclusa indicando il grado di realizzazione dei programmi che erano stati ipotizzati nella programmazione di inizio esercizio.

Nel caso specifico dell'Ente si tratta del consuntivo dell'esercizio finanziario relativo al quarto anno del secondo mandato direttamente gestito dalla attuale Amministrazione Comunale, pertanto si tratta di una sintesi economica e finanziaria dove la componente politica illustra la gestione delle risorse finanziarie disponibili ed espone i risultati raggiunti.

Durante il 2013, la sensibilità politica di prefigurare obiettivi ambiziosi si è misurata con la complessa realtà in cui operano tutti gli enti locali. Le difficoltà di ordine finanziario si sono sommate a quelle di origine legislativa e burocratica ed i risultati raggiunti sono la conseguenza dell'effetto congiunto di tutti questi elementi.

Come nel caso della relazione previsionale e programmatica, anche la relazione al rendiconto della gestione si prefigge di rappresentare in modo sintetico la capacità politica dell'amministrazione di agire in base a comportamenti e finalità chiare ed evidenti. Il consigliere comunale, nell'ambito delle sue funzioni, come il privato cittadino, utente finale dei servizi erogati dall'ente, devono poter ritrovare nella relazione al rendiconto i lineamenti di un'amministrazione che ha agito traducendo gli obiettivi in risultati. La relazione al rendiconto è proprio l'atto con il quale vengono esposti, misurati e valutati i risultati raggiunti nel 2013.

Il Decreto Legislativo 267 del 2000 (T.U. Ordinamento E.L.), nell'ambito di un processo di ricomposizione delle varie disposizioni di legge che nel corso degli anni si sono succedute, ha nuovamente riaffermato all'art. 231 che "Nella relazione prescritta dall'articolo 151, comma 6, l'organo esecutivo dell'ente esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti. Evidenzia anche i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche. Analizza, inoltre, gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati".

E' obbligo della Giunta, ai sensi dell'art. 151, 6 comma del D. Lgs. N. 267 del 18/08/2000, e dell'art. 29 comma 4 del regolamento di contabilità, illustrare il significato amministrativo ed economico dei dati consuntivi di ciascun esercizio finanziario ed esprimere le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

Il rendiconto finanziario della gestione diventa pertanto un momento importante, soprattutto per questa amministrazione che si trova a concludere il terzo anno del suo secondo mandato, e punto di riferimento costante dell'attività dell'Amministrazione che consente di verificare in modo puntuale gli interventi, valutarne la qualità e l'efficacia, e programmare i futuri impegni, diventa l'anello conclusivo di un processo di programmazione che ha avuto origine con l'approvazione del bilancio 2013 e con la discussione, in tale circostanza, delle direttive programmatiche politico/finanziarie per il periodo successivo e per poter apportare le giuste modifiche ai programmi impostati per il 2014. I principi che mirano all'economica gestione delle risorse richiedono infatti un momento finale di verifica sull'efficacia dei comportamenti adottati durante l'esercizio trascorso. Questo tipo di valutazione costituisce, inoltre, un preciso punto di riferimento per correggere i criteri di gestione del bilancio in corso e per affinare la tecnica di configurazione degli obiettivi degli esercizi futuri. Il giudizio critico sui risultati conseguiti nel 2013, infatti, tenderà ad influenzare le scelte di programmazione che l'amministrazione dovrà adottare per l'anno finanziario 2014. Esiste quindi un legame economico che unisce i diversi esercizi e questo genere di interconnessioni diventa ancora più evidente proprio nel momento in cui il Comune procede ad analizzare i risultati conseguiti in un determinato esercizio.

La relazione si articola come segue:

- |                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| 1. Riferimenti legislativi                  | pag. 4 |
| 2. Raffronto dei dati previsionali iniziali | pag. 5 |

3. Analisi finanziaria di competenza	pag. 6
4. Analisi dei residui	pag. 10
5. Riassunto delle risultanze finali	pag. 14
6. Analisi formazione avanzo d'amministrazione	pag. 15
7. Gestione proventi concessioni edilizie	pag. 16
8. Analisi economica della spesa corrente	pag. 17
9. Stato patrimoniale	pag. 18
10. Considerazioni conclusive	
A. PARTE CORRENTE	pag. 19
B. INVESTIMENTI	pag. 22
C. PROSPETTIVE	pag. 24
 Classificazione funzionale spesa corrente	 pag. 27
Classificazione economica spesa corrente	pag. 28
Indicatori finanziari ed economici generali	pag. 29

## **1. RIFERIMENTI LEGISLATIVI**

D. Lgs. 18/08/2000 n. 267 Artt. 151-227-231: al Conto Consuntivo è allegata una relazione della Giunta Comunale che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

Regolamento comunale di contabilità Art. 29: Il Consiglio delibera il rendiconto della gestione entro il 30 aprile successivo.

## 2. RAFFRONTO DEI DATI PREVISIONALI INIZIALI

Il bilancio di previsione approvato dalla seduta consiliare del 09/07/2013 con atto n. 17 ha subito nel corso dell'esercizio una serie di variazioni pur nel rispetto del pareggio delle entrate e delle uscite.

Di seguito viene riportato il riepilogo per titoli dei risultati di bilancio così come si presentano ad inizio d'esercizio e dopo l'assestamento finale.

ENTRATE		PREVISIONI		SCOSTAMENTO
		iniziali	asestate	+/-
titolo I	Entrate tributarie	€ 931.900,00	€ 1.003.060,00	€ 71.160,00
titolo II	Entrate da trasferimenti	€ 56.290,00	€ 116.545,00	€ 60.255,00
titolo III	Entrate extratributarie	€ 143.850,00	€ 153.700,00	€ 9.850,00
titolo IV	Entrate da alienazioni e contributi	€ 105.000,00	€ 115.000,00	€ 10.000,00
titolo V	Entrate da mutui	€ 527.500,00	€ 527.500,00	€ -
titolo VI	Partite di giro	€ 162.100,00	€ 162.100,00	€ -
	Avanzo d'amministrazione	€ -	€ -	€ -
TOTALE		€ 1.926.640,00	€ 2.077.905,00	€ 151.265,00
		=====	=====	=====

### USCITE

titolo I	Spese correnti	€ 1.051.245,00	€ 1.192.510,00	€ 141.265,00
titolo II	Investimenti	€ 105.000,00	€ 115.000,00	€ 10.000,00
titolo III	Ammortamento capitali	€ 608.295,00	€ 608.295,00	€ -
titolo IV	Partite di giro	€ 162.100,00	€ 162.100,00	€ -
TOTALE		€ 1.926.640,00	€ 2.077.905,00	€ 151.265,00
		=====	=====	=====

Le variazioni sono state apportate con le seguenti deliberazioni:

C.C. n. 25 del 30/09/2013	Variazione di bilancio
C.C. n. 28 del 29/11/2013	Assestamento

### 3. ANALISI FINANZIARIA DI COMPETENZA

Vengono riportati in questo paragrafo accertamenti ed impegni, fatti ed assunti nel corso dell'esercizio, dai quali origina un avanzo d'esercizio.

Viene altresì indicato lo scostamento, in più o in meno, tra l'importo accertato od impegnato e la previsione di bilancio.

#### 3.1 ACCERTAMENTI

I dati riguardano somme per le quali sussiste un titolo dal quale origina il credito.

	accertate	+/- diff. con prev. assest.
<b>3.1.1 ENTRATE TRIBUTARIE</b>	<b>€ 993.351,71</b>	<b>-€ 9.708,29</b>
	=====	=====
di cui: IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	€ 1.400,00	€ -
ADDIZIONALE COMUNALE SUL CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA	€ 3.510,54	-€ 39,46
ADDIZIONALE IRPEF	€ 150.000,00	€ -
I.C.I. - IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI	€ 3.246,08	€ 46,08
IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA	€ 565.000,00	-€ 5.000,00
TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	€ 3.252,96	-€ 147,04
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI INTERNI	€ -	-€ 1.500,00
TARES - TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI SOLIDI URBANI INTERNI	€ 163.250,00	-€ 3.050,00
FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	€ 102.983,08	-€ 16,92
QUOTA 5 PER MILLE IRE	€ 709,05	-€ 0,95
<b>3.1.2 ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>€ 160.982,60</b>	<b>€ 44.437,60</b>
	=====	=====
di cui: CONTRIBUTI DELLO STATO	€ 126.923,04	€ 45.143,04
TRASFERIMENTI REGIONE	€ 1.800,00	€ -
CONTRIBUTI DELLA PROVINCIA	€ 14.167,18	-€ 32,82
CONTR. E TRAS. CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	€ 18.092,38	-€ 672,62
<b>3.1.3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>€ 138.603,69</b>	<b>-€ 15.096,31</b>
	=====	=====
di cui: DIRITTI DI SEGRETERIA	€ 99,48	-€ 400,52
ANAGRAFE, STATO CIVILE, ELETTORALE, LEVA E SERVIZIO STATISTICO	€ 1.001,04	-€ 448,96
DIRITTI DI SEGRETERIA SU ATTESTAZIONI, AUTORIZZAZIONI E		
CONCESSIONI EDILIZIE	€ 12.302,00	-€ 3.698,00
SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA	€ -	€ -
SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	€ 4.800,00	-€ 200,00
DIRITTI DI PESO E MISURA PUBBLICA	€ 1.006,00	-€ 94,00
SANZIONI AMMINISTRATIVE	€ 1.994,40	€ 444,40
SANZIONI AMMINISTRATIVE CODICE DELLA STRADA	€ 215,05	-€ 284,95
CANONE APPALTO SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE VOTIVA	€ -	€ -
PROVENTI DEI SERVIZI PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA	€ 59.850,33	-€ 10.149,67
QUOTA DI PARTECIPAZIONE PROVENTI GAS METANO	€ 10.680,98	-€ 19,02
FITTI REALI DI FABBRICATI E RIMBORSO SPESE	€ 14.826,46	-€ 73,54
INTERESSI ATTIVI DIVERSI	€ 180,35	€ 80,35
ALTRI SERVIZI GENERALI	€ 19.796,60	-€ 303,40
INTROITO E RIMBORSI DIVERSI	€ 11.851,00	€ 51,00

<b>3.1.4 ENTRATE PER ALIENAZIONI TRASF. DI CAPITALI E RISC. DI CREDITI</b>	<b>€ 117.345,74</b>	<b>€ 2.345,74</b>
	=====	=====
di cui: PROVENTI DI CONCESSIONI CIMITERIALI	€ -	€ -
ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	€ 12.100,00	-€ 2.400,00
TRASFERIMENTI ORDINARI DI CAPITALE DALLO STATO	€ -	€ -
CONTRIBUTI DELLO STATO PER LA COSTRUZIONE O MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI OPERE PUBBLICHE	€ -	€ -
CONTRIBUTO STRAORDINARIO DI CAPITALE DALLA REGIONE	€ -	€ -
CONTRIBUTO STRAORDINARIO DI CAPITALE DALLA PROVINCIA	€ -	-€ 24.375,00
TRASFERIMENTI STRAORDINARI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	€ -	€ -
PROVENTI DERIVANTI DALLE CONCESSIONI EDILIZIE E DALLE SANZIONI PREVISTE DALLA DISCIPLINA URBANISTICA	€ 105.245,74	€ 29.120,74
PROVENTI CONDONO EDILIZIO	€ -	€ -
RISCOSSIONE DI CREDITI DIVERSI	€ -	€ -
PRELEVAMENTO DI SOMME IN DEPOSITO BANCARIO A DESTINAZIONE VINCOLATA		
<b>3.1.5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>€ 125.494,68</b>	<b>-€ 402.005,32</b>
	=====	=====
MUTUI PASSIVI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI	€ -	€ -
ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	€ 125.494,68	-€ 402.005,32
<b>3.1.6 ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 76.688,39</b>	<b>-€ 85.411,61</b>
	=====	=====
di cui: RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	€ 18.426,07	-€ 4.573,93
RITENUTE ERARIALI	€ 42.658,31	-€ 23.341,69
ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	€ 3.973,90	-€ 1.526,10
DEPOSITI CAUZIONALI	€ 2.600,00	-€ 6.900,00
RIMBORSO SPESE PER SERVIZI IN CONTO TERZI	€ 5.930,11	-€ 42.069,89
RIMBORSO ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	€ 3.100,00	€ -
DEPOSITO PER SPESE CONTRATTUALI	€ -	-€ 7.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.612.466,81</b>	<b>-€ 465.438,19</b>
<b>di cui rimosse</b>	<b>€ 1.181.697,43</b>	
	=====	

**ANNOTAZIONE:** Il tasso d'incasso medio dell'entrata è pari al 73,29%, così distribuito in particolare nei titoli:

titolo I	65,77%
titolo II	65,16%
titolo III	78,82%
titolo IV	100,00%
titolo V	100,00%
titolo VI	93,11%

### 3.2 IMPEGNI

I dati riguardano somme per le quali sussiste un atto deliberativo o altro titolo che genera il debito.

		impegnate	+/- diff. con prev. assest.
<b>3.2.1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 1.149.859,63</b>	<b>-€ 42.650,37</b>
		=====	=====
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 587.519,83	-€ 28.880,17
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€ -	-€ -
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ 11.862,18	-€ 437,82
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 142.738,39	-€ 3.526,61
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€ 10.071,48	-€ 1.328,52
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ 4.737,00	-€ 563,00
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€ 516,46	-€ 153,54
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€ 88.797,44	-€ 3.137,56
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ 202.642,92	-€ 2.322,08
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ 99.542,88	-€ 2.232,12
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ 1.431,05	-€ 68,95
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ -	-€ -
<b>3.2.2</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>€ 52.126,16</b>	<b>-€ 62.873,84</b>
		=====	=====
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ -	-€ 3.000,00
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€ -	-€ -
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ -	-€ -
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 52.126,16	-€ 47.373,84
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€ -	-€ -
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ -	-€ -
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€ -	-€ -
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€ -	-€ 10.000,00
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ -	-€ 2.500,00
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ -	-€ -
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ -	-€ -
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ -	-€ -
<b>3.2.3</b>	<b>RIMBORSI PRESTITI</b>	<b>€ 206.285,16</b>	<b>-€ 402.009,84</b>
		=====	=====
<b>3.2.4</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 76.688,39</b>	<b>-€ 85.411,61</b>
		=====	=====
<b>TOTALE</b>		<b>€ 1.484.959,34</b>	<b>-€ 592.945,66</b>
<b>di cui pagate</b>		<b>€ 1.104.583,63</b>	
		=====	

**ANNOTAZIONE:** Il tasso medio di pagamento degli impegni è pari al 74,38%, distribuito nei titoli:

titolo I	67,31%
titolo II	99,63%
titolo III	100,00%
titolo IV	94,42%



Relazione Conto Consuntivo 2013

**CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente: Analisi Accertato/Impegnato**

<b>Entrate Accertate</b>		<b>Spese Impegnate</b>	
I.C.I.	€ 3.246,08	Personale	€ 236.073,51
I.M.U.	€ 565.000,00	Acquisto di beni	€ 24.969,11
Fondo sperimentale di riequilibrio	€ -	Prestazioni di servizi	€ 49.485,75
Addizionale IRPEF	€ 150.000,00	Utilizzo di beni di terzi	€ 2.814,00
Compartecipazione IRPEF	€ -	Trasferimenti correnti	€ 295.524,96
Addizionale consumo Energia Elettrica	€ 3.510,54	Interessi Passivi	€ 67.082,93
Tassa smaltimento rifiuti	€ -	Imposte e tasse	€ 23.909,37
Tares	€ 163.250,00		
Fondo solidarietà comunale	€ 102.983,08		
Altre Entrate Tributarie	€ 5.362,01	Altre Spese Correnti	€ -
<b>TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE</b>	<b>€ 993.351,71</b>	<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 1.149.859,63</b>
Trasferimenti Correnti dallo Stato	€ 126.923,04	Acquisto di Beni Immobili	€ 52.126,16
Trasferimenti Correnti dalla Regione	€ 1.800,00	Acquisto di Beni Mobili	€ -
Altri Trasferimenti Correnti	€ 32.259,56	Incarichi professionali esterni	€ -
<b>TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>€ 160.982,60</b>	Trasferimenti di Capitale	€ -
Proventi dei Servizi Pubblici	€ 91.949,28	Altre spese in Conto Capitale	€ -
Altre Entrate Extratributarie	€ 46.654,41	<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 52.126,16</b>
<b>TOTALE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>€ 138.603,69</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>€ 206.285,16</b>
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>€ 1.292.938,00</b>	<b>PARITIE DI GIRO</b>	<b>€ 76.688,39</b>
Alienazioni	€ 12.100,00		
Trasferimenti in Conto Capitale dallo Stato	€ -		
Trasferimenti in Conto Capitale dalla Regione	€ -		
Altri Trasferimenti in Conto Capitale	€ 105.245,74		
<b>TOTALE TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 117.345,74</b>		
<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>€ 125.494,68</b>		
<b>PARITIE DI GIRO</b>	<b>€ 76.688,39</b>		
<b>TOTALE ACCERTAMENTI</b>	<b>€ 1.612.466,81</b>	<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>€ 1.484.959,34</b>
Disavanzo Economico a Pareggio		Avanzo Economico a Pareggio	€ 127.507,47
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.612.466,81</b>	<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.612.466,81</b>
A.A. Applicato al Bilancio			
in parte corrente			
per investimenti	€ -		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 1.612.466,81</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 1.612.466,81</b>

#### 4. ANALISI DEI RESIDUI

Di seguito viene evidenziata per titoli di bilancio la movimentazione dei residui nel corso dell'esercizio, con l'indicazione dei motivi che inducono a dichiarare un residuo insussistente.

##### 4.1 RESIDUI ATTIVI

Sono le somme accertate e non rimosse entro il termine di chiusura dell'esercizio.
------------------------------------------------------------------------------------

##### 4.1.1 AMMONTARE RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:

Tit. I	ENTRATE TRIBUTARIE	€	343.197,83
Tit. II	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	€	50.222,52
Tit. III	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€	84.503,35
Tit. IV	ENTRATE PER ALIENAZIONE	€	6.517,42
Tit. V	ENTRATE PER ACCENSIONE PRESTITI	€	-
Tit. VI	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€	10.046,56
<b>TOTALE</b>		€	<b>494.487,68</b>

##### 4.1.2 SOMME RISCOSE A RESIDUO:

Tit. I	ENTRATE TRIBUTARIE	€	265.191,37
Tit. II	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	€	37.433,87
Tit. III	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€	71.943,53
Tit. IV	ENTRATE PER ALIENAZIONE	€	6.517,42
Tit. V	ENTRATE PER ACCENSIONE PRESTITI	€	-
Tit. VI	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€	9.572,10
<b>TOTALE</b>		€	<b>390.658,29</b>

##### 4.1.3 SOMME DA INTROITARE A CHIUSURA DELL'ESERCIZIO:

DA RESIDUI ESERCIZIO E PRECEDENTI	€	52.729,45
DA COMPETENZA	€	430.769,38
		€ <b>483.498,83</b>

##### 4.1.4 MAGGIORI RESIDUI ATTIVI:

Tit. I	Addizionale comunale I.R.P.E.F.	€	19.715,82
Tit. II	Finanziamento della Provincia per spese gestione asilo nido	€	0,01
<b>TOTALE</b>		€	<b>19.715,83</b>

##### 4.1.5 MINORI RESIDUI ATTIVI:

Tit. I	Tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani	€	60.878,17
Tit. I	Fondo sperimentale di riequilibrio	€	8.974,02
Tit. II	Rimborso quote spese servizi sociali da parte dei comuni convenzion.	€	194,99
Tit. III	Proventi diversi	€	335,46
Tit. VI	Rimborso spese elettorali	€	433,13
<b>TOTALE</b>		€	<b>70.815,77</b>

## 4.2 RESIDUI PASSIVI

Sono le somme impegnate e non ordinate, ovvero ordinate e non pagate entro il termine di chiusura dell'esercizio.

### 4.2.1 AMMONTARE RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO DISTRIBUITI PER TITOLO E, PER I PRIMI DUE, PER FUNZIONI:

TITOLO I - SPESE CORRENTI			
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€	97.886,05
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€	-
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€	15.380,93
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€	35.925,23
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€	7.424,64
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€	1.482,25
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€	333,60
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€	19.189,99
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€	31.470,98
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€	32.704,40
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€	361,05
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€	-
<b>TOTALE</b>		<b>€</b>	<b>242.159,12</b>
TITOLO II - INVESTIMENTI			
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€	6.445,93
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€	-
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€	-
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€	-
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€	-
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€	-
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€	-
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€	18.947,21
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€	-
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€	-
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€	-
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€	-
<b>TOTALE</b>		<b>€</b>	<b>25.393,14</b>
TITOLO III - RIMBORSO PRESTITI		<b>€</b>	<b>77.818,18</b>
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		<b>€</b>	<b>15.845,07</b>
<b>TOTALE</b>		<b>€</b>	<b>361.215,51</b>

### 4.2.2 RESIDUI PAGATI

TITOLO I - SPESE CORRENTI			
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€	61.664,82
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€	-
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€	8.075,03
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€	25.422,67
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€	6.961,29
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€	1.385,45
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€	-
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€	18.315,29
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€	27.664,03
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€	32.329,25
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€	-
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€	-
<b>TOTALE</b>		<b>€</b>	<b>181.817,83</b>

TITOLO II - INVESTIMENTI		
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 152.642,65
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€ -
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ -
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 2.029,24
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€ 15.070,89
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ 8.390,20
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€ -
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€ 594.620,00
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ -
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ 464,28
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ -
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ -
<b>TOTALE</b>		<b>€ 773.217,26</b>
TITOLO III - RIMBORSO PRESTITI		€ -
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		€ 3.064,64
<b>TOTALE</b>		<b>€ 964.717,85</b>
		=====

TITOLO II - INVESTIMENTI		
Funz. 1	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 1.821,05
Funz. 2	FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA	€ -
Funz. 3	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ -
Funz. 4	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ -
Funz. 5	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI	€ -
Funz. 6	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ -
Funz. 7	FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO	€ -
Funz. 8	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI	€ 18.947,17
Funz. 9	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ -
Funz. 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ -
Funz. 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ -
Funz. 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ -
<b>TOTALE</b>		<b>€ 20.768,22</b>
TITOLO III - RIMBORSO PRESTITI		€ 77.818,18
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		€ 3.627,39
<b>TOTALE</b>		<b>€ 284.031,62</b>
		=====

**4.2.3 RESIDUI PASSIVI DA DICHIARARE INSUSSISTENTI PER ECONOMIA  
O INSUSSISTENZA EX R.D. N. 297/1911**

TITOLO I - SPESE CORRENTI			
Funz. 1	Cod. 1010201 Fondo incentivante anno 2012	€	2.637,23
Funz. 1	Cod. 1010201 Fondo incentivante oneri riflessi anno 2012	€	400,49
Funz. 1	Cod. 1010203 Elaborazione mensile stipendi anno 2012	€	202,43
Funz. 1	Cod. 1010203 Visite mediche dipendenti anno 2012	€	216,28
Funz. 1	Cod. 1010306 Interessi passivi su anticipazione di tesoreria	€	312,83
Funz. 1	Cod. 1010407 IMU immobili non istituzionali anno 2012	€	2.850,00
Funz. 1	Cod. 1010605 Compenso tecnico esterno incaricato anno 2011	€	2.003,94
Funz. 1	Cod. 1010605 Compenso tecnico esterno incaricato anno 2012	€	1.573,39
Funz. 1	Cod. 1010702 Canone annuo documento programmatico sicurezza anno 2012	€	201,67
Funz. 1	Cod. 1010705 Quota spese di gestione SECIR anno 2012	€	384,68
Funz. 1	Cod. 1010803 quota di partecipazione canile sanitario anno 2012	€	546,80
Funz. 3	Cod. 1030105 Servizio di polizia locale in convenzione con il Comune di Cavaglietto	€	84,06
Funz. 4	Cod. 1040202 assegnazione fondi all'economista	€	229,80
Funz. 5	Cod. 1050102 fornitura libri per biblioteca comunale	€	43,35
Funz. 6	Cod. 1060303 corso di ginnastica dolce periodo 2012/2013	€	96,80
Funz. 8	Cod. 1080103 incarico sgombero neve stagione invernale	€	27,70
Funz. 9	Cod. 1090503 Servizio di raccolta e smaltimento rifiuti	€	1.490,21
Funz. 9	Cod. 1090601 Rimborso chilometrico LSU	€	53,14
Funz. 9	Cod. 1090603 Riparazione motocarro	€	135,60
Funz. 10	Cod. 1100403 Incarico per servizio assistenza bonus tariffa sociale anno 2012	€	320,65
Funz. 10	Cod. 1100503 Servizi cimiteriali interventi edili anno 2012	€	46,50
TITOLO II - INVESTIMENTI			
Funz. 1	Cod. 2010606 affidamento progettazione prel., def. es. e DL restauro e risanamento scalone	€	3.744,00
Funz. 1	Cod. 2010606 affidamento prog. prel., def. es. e DL nuovo corpo scala e recupero sottotetto	€	880,88
Funz. 8	Cod. 2080101 percorso pendonale via IV Novembre - IV° lotto	€	0,01
Funz. 8	Cod. 2080201 Ripristino impianto di illuminazione pubblica piazzale chiesa	€	0,03
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO			
TOTALE		€	4.624,92
=====			
4.2.4	A CHIUSURA ESERCIZIO RESTANO DA PAGARE		
DA RESIDUI ESERCIZIO E PRECEDENTI		€	58.701,42
DA COMPETENZA		€	380.375,71
TOTALE		€	439.077,13
=====			

**ANNOTAZIONE:**

Il tasso medio di pagamento dei residui passivi è pari al 78,63%.

## 5. RIASSUNTO DELLE RISULTANZE FINALI

Ricomponendo i dati disaggregati nei paragrafi precedenti e sommandoli al fondo cassa esistente all'inizio dell'esercizio viene evidenziata l'esistenza a fine esercizio di un avanzo di amministrazione.

	RESIDUI		COMPETENZA		TOTALE
FONDO CASSA INIZIALE					€ -
RISCOSSIONI	€	390.658,29	€	1.181.697,43	€ 1.572.355,72
PAGAMENTI	€	284.031,62	€	1.104.583,63	€ 1.388.615,25
FONDO CASSA FINALE					€ 183.740,47
RESIDUI ATTIVI	€	52.729,45	€	430.769,38	€ 483.498,83
RESIDUI PASSIVI	€	58.701,42	€	380.375,71	€ 439.077,13
<b>AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2013</b>					€ <b>228.162,17</b>
di cui già applicato nel bilancio di previsione 2014					€ -
<b>DISPONIBILI</b>					€ <b>228.162,17</b>
					=====

## 6. ANALISI FORMAZIONE AVANZO D'AMMINISTRAZIONE

La formazione dell'avanzo può avere origine o dai dati della competenza o anche dalla movimentazione dei residui. I dati sottoriportati tendono a mettere in evidenza quanto detto:

### ESERCIZIO 2013

<b><u>ENTRATE</u></b>		<b>+/- differenza accertam./previs.</b>	
Tit. I	ENTRATE TRIBUTARIE	-€	9.708,29
Tit. II	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	€	44.437,60
Tit. III	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	-€	15.096,31
Tit. IV	ENTRATE PER ALIENAZIONE	€	2.345,74
Tit. V	ENTRATE PER ACCENSIONE PRESTITI	-€	402.005,32
Tit. VI	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	-€	85.411,61
<b>TOTALE VARIAZIONE ENTRATE COMPETENZA</b>		<b>-€</b>	<b>465.438,19</b>
		=====	
<b><u>SPESE</u></b>		<b>+/- differenza impegni/previs.</b>	
Tit. I	SPESE CORRENTI	-€	42.650,37
Tit. II	INVESTIMENTI	-€	62.873,84
Tit. III	RIMBORSI PRESTITI	-€	402.009,84
Tit. IV	PARTITE DI GIRO	-€	85.411,61
		<b>-€</b>	<b>592.945,66</b>
		=====	
<b><u>AVANZO ESERCIZIO DI COMPETENZA</u></b>		€	127.507,47
di cui € 0 di parte corrente			
<b><u>AVANZO ANNO PRECEDENTE NON UTILIZZATO</u></b>		€	133.272,17
<b><u>AVANZO ESERCIZIO DAI RESIDUI</u></b>			
MAGGIORI RESIDUI ATTIVI		€	-
MINORI RESIDUI ATTIVI		-€	51.099,94
MAGGIORI RESIDUI PASSIVI		€	-
MINORI RESIDUI PASSIVI		€	18.482,47
<b>AVANZO AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2013</b>		<b>€</b>	<b>228.162,17</b>
		=====	

## 7. GESTIONE PROVENTI CONCESSIONI EDILIZIE

Gli incassi effettuati durante l'esercizio sono stati:	€	111.763,16
Le somme accertate durante l'esercizio finanziario sono:	€	105.245,74
I pagamenti eseguiti sono stati:	€	57.436,28
A chiusura dell'esercizio risultano finanziati con i proventi da urbanizzazione	€	190,32 *

\* OPERE FINANZIATE CON OO.UU. - DA PAGARE AL 31/12/2013

ANNO	OPERA	IMPEGNO	ANNO	PAGATO	DA PAGARE
2011	PERCORSO PEDONALE VIA IV NOVEMBRE - IV° LOTTO (DELIBERA G.C. N. 37 DEL 06/06/2011)	€ 142.157,26	2012 2013	€ 124.556,82 € 17.600,44 € 142.157,26	€ -
2013	AFFIDAMENTO INCARICO REDAZIONE ATTESTATO DI CERTIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA PRIMARIA (DETERMINA N. 484 DEL 10/12/2013)	€ 570,96	2013	€ 570,96 € 570,96	€ -
2013	AFFIDAMENTO INCARICO COORD. SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE LAV. RIQUAL. EN.SCUOLA (DETERMINA N. 262 DEL 29/07/2013)	€ 2.537,60	2013	€ 2.347,28 € 2.347,28	€ 190,32
2013	AFFIDAMENTO INCARICO PRATICHE PER IL CONTENIMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA (DETERMINA N. 261 DEL 29/07/2013)	€ 1.903,20	2013	€ 1.903,20 € 1.903,20	€ -
2013	AFFIDAMENTO INCARICO PRATICA INAIL (EX ISPESL) PER SOSTITUZIONE GENERATORE DI CALORE SCUOLA PRIMARIA (DETERMINA N. 461 DEL 02/12/2013)	€ 634,40	2013	€ 634,40 € 634,40	€ -
2013	AFFIDAMENTO COIBENTAZIONE SOLAI SCUOLA PRIMARIA (DETERMINA N. 406 DEL 04/11/2013)	€ 17.502,00	2013	€ 17.502,00 € 17.502,00	€ -
2013	AFFIDAMENTO COIBENTAZIONE SOLAI SCUOLA PRIMARIA (DETERMINA N. 406 DEL 04/11/2013)	€ 1.000,00	2013	€ 1.000,00 € 1.000,00	€ -
2013	AFFIDAMENTO SOSTITUZIONE CALDAIA (DETERMINA N. 397 DEL 29/10/2013)	€ 7.898,00	2013	€ 7.898,00 € 7.898,00	€ -
2013	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E FUNZIONALE DELLA SCUOLA PRIMARIA - SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI (DETERMINA N.292 DEL 26/08/2013)	€ 5.682,60	2013	€ 5.682,60 € 5.682,60	€ -
2013	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E FUNZIONALE DELLA SCUOLA PRIMARIA - OPERE COIBENTAZIONE E TINTEGGIATURA (DETERMINA N.291 DEL 26/08/2013)	€ 2.297,40	2013	€ 2.297,40 € 2.297,40	€ -
		€ 182.183,42		€ 181.993,10	€ 190,32



## 8. ANALISI ECONOMICA DELLA SPESA CORRENTE

Secondo le categorie economiche previste dalle leggi di contabilità la spesa corrente risulta così distribuita:

			%
<b>PERSONALE</b>	€	236.073,51	20,53
di cui :			
per oneri fissi	€	149.698,55	
per oneri riflessi	€	44.687,95	
per oneri variabili	€	41.687,01	
		=====	
<b>ACQUISTO BENI - SERVIZI</b>	€	524.454,86	45,61
<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	€	2.814,00	0,24
<b>TRASFERIMENTI</b>	€	295.524,96	25,70
<b>INTERESSI</b>	€	67.082,93	5,83
di cui :			
Amministrazione generale	€	49.510,30	
Istruzione e cultura	€	-	
Riguardanti la gestione del territorio	€	8.541,23	
Viabilità	€	9.031,40	
		=====	
<b>IMPOSTE E TASSE</b>	€	23.909,37	2,08
<b>ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	€	-	-
<b>T O T A L E</b>	€	<b>1.149.859,63</b>	<b>100,00</b>
		=====	=====

### ANNOTAZIONE:

Il coefficiente di rigidità della spesa corrente, dato dal rapporto tra il totale della spesa del personale, degli interessi e della quota capitale dei mutui in estinzione € 80.790,48 e il totale delle entrate correnti, misura il livello minimo della spesa obbligatoria non comprimibile.

Nell'anno

2013 = 29,70%

2012 = 43,23%

2011 = 30,70%

2010 = 35,46%

2009 = 32,48%

2008 = 34,52%

2007 = 36,10%

2006 = 33,55%

2005 = 37,59%

2004 = 34,05%

2003 = 32,33%

2002 = 29,89%

2001 = 33,55%

2000 = 36,09%

1999 = 34,75%

1998 = 37,34%

1997 = 40,98%

1996 = 52,48%

La rigidità della spesa corrente è pressoché costante, si consideri che negli anni 2012 e 2013 è compreso l'impegno per anticipazione di tesoreria

## 9. STATO PATRIMONIALE

L'Amministrazione ha provveduto a far redigere da società specializzata l'inventario dei beni mobili ed immobili nel corso dell'esercizio 1996, ed ha rinnovato l'incarico per l'aggiornamento nell'esercizio 2005.

A fine dicembre il Patrimonio del Comune può essere così definito

### ATTIVO

	CONSISTENZA INIZIALE AL 31/12/2012	VARIAZIONI +/-	CONSISTENZA FINALE AL 31/12/2013
1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 5.365,85		€ 5.365,85
2) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 4.850.911,71	-€ 126.962,26	€ 4.723.949,45
3) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	€ -		€ -
4) CREDITI	€ 494.604,68	-€ 11.105,85	€ 483.498,83
5) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMM	€ -		€ -
6) DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ -	€ 183.740,47	€ 183.740,47
7) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 12.709,17	-€ 60,63	€ 12.648,54
<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.363.591,41</b>	<b>€ 45.611,73</b>	<b>€ 5.409.203,14</b>

### PASSIVO

	CONSISTENZA INIZIALE AL 31/12/2012	VARIAZIONI +/-	CONSISTENZA FINALE AL 31/12/2013
CONFERIMENTI	€ -		€ -
DEBITI	€ 1.873.654,88	-€ 2.520,86	€ 1.871.134,02
RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.873.654,88</b>	<b>-€ 2.520,86</b>	<b>€ 1.871.134,02</b>

**TOTALE ATTIVO** € 5.409.203,14

**TOTALE PASSIVO** € 1.871.134,02

**PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2013** € 3.538.069,12

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

### A. PARTE CORRENTE

Il raffronto tra l'incidenza percentuale degli accertamenti (primi tre titoli) dell'entrata e degli impegni (titoli primo e terzo) della spesa corrente e la previsione assestata, evidenzia di per sé quanto ha fatto o potuto fare la Civica Amministrazione.

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
accertamenti	101,54%	99,47%	99,50%	100,45%	98,08%	96,18%	98,48%	98,44%
impegni	75,31%	80,82%	90,00%	91,59%	91,22%	92,81%	90,06%	87,26%

Il trend storico dei due indici è già significativo della quantità di attività svolta.

Dall'analisi dei dati evidenziati nei paragrafi precedenti è possibile denotare un incremento dell'indice medio di riscossione (73,29% contro il 70,41% dell'anno 2012), è da tener conto del fatto che il conto postale era alla data del 31/12/2012 sottoposto a pignoramento e non permetteva la riscossione di numerosi incassi effettuati giacenti a fronte dei quali è stato possibile provvedere alla riscossione solamente nell'anno successivo.

<b>ENTRATA</b>		
<b>INDICI INCASSO A CONFRONTO</b>		
	2013	2012
TITOLO I	65,77%	69,36%
TITOLO II	65,16%	53,45%
TITOLO III	78,82%	46,90%
TITOLO IV	100,00%	90,91%
TITOLO V	100,00%	0,00%
TITOLO VI	93,11%	90,74%
INDICE MEDIO	73,29%	70,41%

Il decremento dell'indice medio dei pagamenti (74,38% contro il 81,22% dell'anno 2012) è invece imputabile ai pagamenti in conto capitale, infatti l'incremento è evidente solamente sul titolo II ove sono avvenuti i pagamenti delle numerose opere ultimate nel 2013, e al titolo terzo è evidente l'impegno assunto per l'anticipazione di tesoreria, totalmente restituita mentre gli altri titoli della gestione sono pressoché invariati rispetto al 2012:

<b>SPESA</b>		
<b>INDICI PAGAMENTO A CONFRONTO</b>		
	2013	2012
TITOLO I	67,31%	80,65%
TITOLO II	99,63%	98,72%
TITOLO III	100,00%	49,84%
TITOLO IV	94,42%	91,92%
INDICE MEDIO	74,38%	81,22%

L'incidenza delle entrate proprie sull'importo complessivo delle entrate correnti denota l'allontanamento da una mentalità ancorata ad una finanza derivata verso una gestione "manageriale" che consente di adeguare i servizi in funzione delle esigenze della collettività ricercando autonomamente le risorse.:

**RAPPORTO ENTRATE  
PROPRIE/ENTRATE  
CORRENTI**

1996	45,69%
1997	55,28%
1998	58,64%
1999	63,09%
2000	59,18%
2001	58,93%
2002	81,30%
2003	86,98%
2004	92,44%
2005	96,82%
2006	95,75%
2007	72,84%
2008	71,38%
2009	69,82%
2010	67,82%
2011	93,13%
2012	92,58%
2013	87,55%

A conferma di tale giudizio viene di supporto l'indice relativo alla pressione tributaria sulla popolazione che ha dovuto sopperire alle riduzioni dei trasferimenti erariali.

Da sottolineare che l'indice subisce un notevole aumento a partire dal 2002 per effetto dell'introduzione della compartecipazione all'irpef decurtata dai trasferimenti erariali e dell'addizionale irpef comunale, e torna a ridursi nel 2007 per effetto della riduzione della quota di compartecipazione all'irpef a favore dei trasferimenti erariali per poi aumentare nuovamente nel 2011 con l'introduzione del Fondo Sperimentale di Riequilibrio, poi Fondo di Solidarietà comunale.

Sono comunque da rilevare alcuni contributi regionali e provinciali ottenuti a finanziamento delle spese correnti:

√	CONTRIBUTO CULTURA	€	1.800,00
√	L.R. 1/2004 CONTRIBUTI PER LA GESTIONE,FUNZIONAMENTO E MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI ASILI NIDO 2012	€	6.035,55
√	CONTRIBUTO ASSISTENZA SCOLASTICA ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI A.S. 2011/2012	€	7.850,45
√	TRASFERIMENTI A COMUNI PER L'ESERCIZIO DI FUNZIONI CONFERITE	€	281,18
	TOTALE	€	15.967,18

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Autonomia finanziaria (Titolo I + Titolo III) / (Titolo I + II + III) X 100	93,13	92,58	87,55
Autonomia impositiva (Titolo I) / (Titolo I + II + III) X 100	77,83	78,32	76,83
Pressione finanziaria (Titolo I + Titolo II) / Popolazione	714,24	685,62	869,88
Pressione tributaria (Titolo I) / Popolazione	656,31	626,27	748,57
Intervento erariale (Trasferimenti statali / Popolazione)	28,46	21,47	95,65

Dal bilancio di chiusura dell'esercizio emerge che il Comune nell'anno 2013 ha pressoché rispecchiato, per quanto attiene ad autonomia finanziaria ed impositiva gli indici degli anni precedenti, ha incrementato la pressione finanziaria e tributaria a causa dell'introduzione della Tares.

L'intervento erariale risulta incrementato non tenendo conto della quota di conferimento al fondo di solidarietà comunale.

Il rapporto dipendenti/popolazione negli ultimi anni si presenta come qui di seguito riportato:

<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
1/209	1/210	1/212	1/185	1/261	1/227	1/194	1/190

## B. INVESTIMENTI

Rispetto agli investimenti previsti in bilancio per un importo complessivo di € 115.000,00 risultano realizzati o avviati interventi per complessive € 52.126,16 distinti come segue:

### investimenti anno 2013

IMPEGNO	IMPORTO
<b>FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA</b>	
<b>ISTRUZIONE ELEMENTARE</b>	
<b>ACQUISIZIONI DI BENI IMMOBILI</b>	
AFFIDAMENTO INCARICO REDAZIONE ATTESTATO DI CERTIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA PRIMARIA	€ 570,96
AFFIDAMENTO INCARICO PRATICA INAIL (EX ISPESL) PER SOSTITUZIONE GENERATORE DI CALORE SCUOLA PRIMARIA	€ 634,40
AFFIDAMENTO COIBENTAZIONE SOLAI SCUOLA PRIMARIA	€ 1.000,00
AFFIDAMENTO COIBENTAZIONE SOLAI SCUOLA PRIMARIA	€ 17.502,00
AFFIDAMENTO SOSTITUZIONE CALDAIA	€ 7.898,00
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E FUNZIONALE DELLA SCUOLA PRIMARIA - SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI	€ 5.682,60
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E FUNZIONALE DELLA SCUOLA PRIMARIA - OPERE COIBENTAZIONE E TINTEGGIATURA	€ 13.567,40
AFFIDAMENTO INCARICO COORD. SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE LAV. RIQUAL. EN.SCUOLA	€ 2.537,60
AFFIDAMENTO INCARICO PRATICHE PER IL CONTENIMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA	€ 1.903,20
INCENTIVO ART. 92 D.LGS. 163/2006 RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA PRIMARIA I LOTTO	€ 370,00
INCENTIVO ART. 92 D.LGS. 163/2006 RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA PRIMARIA II LOTTO	€ 460,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI 2013</b>	<b>€ 52.126,16</b>

Nell'ambito degli investimenti si denota la puntualità dell'Amministrazione nella attuazione dei propri programmi a fronte di somme disponibili. Anche quest'anno si è potuto sviluppare il piano degli investimenti utilizzando prevalentemente fondi propri, e rispettando le limitazioni di spesa poste dall'obiettivo di raggiungimento del Patto di Stabilità Interno.

Sono state utilizzate, a finanziamento delle opere, anche risorse ottenute dall'alienazione di immobili di proprietà comunale.

I proventi da opere di urbanizzazione hanno avuto il seguente andamento storico:

2010	2011	2012	2013
€ 347.173,92	€ 352.249,50	€ 61.400,92	€ 10543,74

La spesa di investimento pro-capite negli ultimi anni ha avuto il seguente andamento:

ANNO 2013	€	39,28
ANNO 2012	€	182,86
ANNO 2011	€	552,40
ANNO 2010	€	367,99
ANNO 2009	€	522,84
ANNO 2008	€	1.889,71
ANNO 2007	€	332,91
ANNO 2006	€	224,15

### C. PROSPETTIVE

La relazione al rendiconto è l'atto con il quale vengono esposti, misurati e valutati i risultati raggiunti, in questo contesto la relazione analizza ogni singolo programma indicandone il contenuto finanziario ed il grado di realizzazione finale.

Come in ogni azienda, anche l'attività del Comune viene fortemente condizionata dalla disponibilità di adeguate risorse finanziarie. I programmi esposti inizialmente nella relazione previsionale e programmatica si traducono in atti di gestione solo dopo l'accertamento delle corrispondenti fonti di finanziamento.

L'Amministrazione comunale, nel corso dell'esercizio finanziario 2013, ha sviluppato un'azione coerente con la prospettiva innovatrice assunta fin dall'inizio della legislatura come cornice di riferimento per le scelte principali dell'ente pur sempre nella continuità delle iniziative assunte nel precedente mandato.

Nell'esercizio finanziario 2013 l'Amministrazione è stata impegnata nel suo terzo anno del secondo mandato, e ha dato seguito al proprio progetto politico enunciato, perseguendo quegli obiettivi di sviluppo globale del territorio al servizio della popolazione, concretizzando la prospettiva innovatrice nella modernizzazione del paese nei suoi diversi ambiti (infrastrutturale, sociale, culturale, economico-produttiva, ecc.).

Importanti decisioni gestionali sono state assunte dall'amministrazione comunale finalizzate al contenimento dei costi nel corso dei vari anni, utilizzando lo strumento della convenzione dei servizi.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 21/03/2012 è stata approvata la nuova convenzione per il servizio in forma associata dell'ufficio di segreteria comunale convenzionata tra i comuni di Cressa – Bogogno – Divignano e Cavaglietto.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 25 del 28/09/2012 è stata approvata la convenzione per la gestione associata del servizio di polizia locale tra i comuni di Bogogno e Cavaglietto.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 11 del 13/04/2012 è stata approvata la convenzione con il comune di Cressa ed Agrate Conturbia per la fruizione del servizio di micronido "La valle dei gamberi" successivamente modificata dal Consiglio Comunale n. 16 del 24/04/2012 con la rinuncia del comune di Agrate Conturbia e l'ingresso del Comune di Divignano.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 24/04/2012 è stata approvata la convenzione del servizio di protezione civile in gestione associata con i comune di Agrate Conturbia, Divignano e Cressa.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 36 del 19/12/2012 è stata approvata la convenzione di cooperazione regolante i rapporti tra gli enti locali ricadenti nell'ambito territoriale ottimale n. 1 "Verbano Cusio Ossola e pianura novarese" per l'organizzazione del servizio idrico integrato.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 29/11/2012 è stata approvata la convenzione per la gestione in forma associata del servizio di "Sportello Unico per le Attività produttive" D.Lgs. 31/03/1998 n. 112 e D.P.R. 07/09/2010 n. 160.

Con atto del Consiglio Comunale n. 31 del 26/09/2000 veniva approvata la convenzione tra i Comuni di Agrate Conturbia, Bogogno, Comignago, Gattico (Comune Capofila) e Veruno per la gestione in forma associata del Servizio di scuola media, tuttora in essere.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 26/09/2000 è stata approvata la Convenzione per l'impiego di obiettori di coscienza in Servizio Civile.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 11 del 24/04/2008 è stata approvata la Convenzione per il programma Territoriale Integrato "Terra di Mezzo".

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 36 del 18/12/2002 è stata approvata la Convenzione tra il Comune di Bogogno e il Consorzio per la gestione del Servizio di Igiene Urbana, tuttora vigente, con denominazione Consorzio Medio Novarese.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 33 del 26/11/2004 si è approvata la Convenzione per il Servizio di difesa e tutela fitosanitaria delle produzioni viticole e assistenza enologica (Ghemme Comune capo fila) successivamente rinnovata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 28/11/2005 ed estesa all'elaborazione di progetti di promozione del territorio e delle produzioni tipiche di qualità, per la valorizzazione del patrimonio storico, architettonico, culturale ed ambientale. Convenzione rinnovata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 25/05/2010 con scadenza 31/12/2014.

Con atto del Consiglio Comunale n. 2 del 26/01/2007 si è approvata la convenzione per la gestione degli impianti di illuminazione pubblica definita nell'ambito dei comuni aderenti allo sportello unico per le imprese di Borgomanero, con durata decennale e decorrenza dal 01/02/2007.

L'approvazione della convenzione con il CISS di Borgomanero per il progetto affiancamento persone disabili è avvenuta con deliberazione della Giunta Comunale n. 18 del 16/02/2006.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 82 del 04/09/2006 è stata approvata la convenzione con il nuovo accordo di cooperazione culturale con la Società di Cultura Bogognese e di storia locale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 20 del 13/08/2009 si è approvato lo scioglimento della convenzione del servizio scuola media tra i comune di Agrate Conturbia, Bogogno, Comignago, Gattico e Veruno, e successivamente, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 13/08/2009 si è approvata la convenzione per la gestione in forma



assoicata dei servizi di gestione istruzione secondaria di primo grado, assistenza e trasporto scolastico tra i comuni di Agrate Conturbia, Bogogno, Gattico e Veruno.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 76 del 09/11/2009 è stata approvata la convenzione per la concessione in gestione all'Associazione Calcio Bogogno dell'impianto sportivo comunale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 32 del 28/09/2010 è avvenuta l'approvazione dello schema di Convenzione del servizio di Tesoreria comunale per il periodo 01.01.2011/31.12.2015.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 20 del 09/07/2013 è stata approvata la convenzione tra i comuni di Cressa, Bogogno e Cavaglietto per la gestione in forma associata delle funzioni:

- B) Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale;
- D) La pianificazione Urbanistica ed Edilizia di ambito comunale, nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovra comunale;
- F) L'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani;
- G) Edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 29/11/2013 si è approvata la convenzione tra i comuni di Cressa, Bogogno e Cavaglietto per la gestione in forma associata delle funzioni:

- A) GESTIONE FINANZIARIA E CONTABILE E CONTROLLO;
- F) RISCOSSIONE TRIBUTI RIFIUTI URBANI.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 32 del 29/11/2013 è stata approvata la convenzione tra i comuni di Cressa, Bogogno e Cavaglietto per la gestione in forma associata delle funzioni:

- A) ORGANIZZAZIONE GENERALE DELL'AMMINISTRAZIONE;
- H) ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SCOLASTICI;
- L) TENUTA DEI REGISTRI DI STATO CIVILE E DI POPOLAZIONE E COMPITI IN MATERIA DI SERVIZI ANAGRAFICI, NONCHÉ IN MATERIA DI SERVIZI ELETTORALI E STATISTICI, NELL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI COMPETENZA STATALE;

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 4 del 07/01/2013 è stata approvata la convenzione con l'Associazione "Amici del gatto" per custodia e mantenimento gatti randagi per gli anni 2013-2014-2015.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 17 del 08/04/2013 è stata approvata la convenzione "appartamento solidale" del comune di Bogogno gestito dal C.I.S.S. di Borgomanero.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 02/12/2013 è stata rinnovata la convenzione con il canile rifugio Paquito per il ricovero, mantenimento e cura dei cani rinvenuti sul territorio per l'anno 2014.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 50 del 02/12/2013 è approvata la convenzione con il caf Spac Uil srl per prestazioni sociali per l'anno 2014.

L'intera attività dell'Amministrazione comunale pone in primo piano il cittadino valorizzandolo sotto il profilo umano, sociale e culturale.

L'asilo nido comunale, rappresenta il più apprezzato servizio all'infanzia ed alla famiglia, tanto da trovare riscontro di utenti dai paesi vicini.

Attivo ed apprezzato dalle famiglie è il servizio di mensa scolastica e custodia alunni pre e post scuola all'infanzia e alla primaria.

Si è tenuto con successo il centro estivo rivolto ai ragazzi delle scuole di ogni grado (infanzia/primaria)

Per la funzione relativa alla cultura e ai beni culturali si è provveduto all'acquisto di nuovi testi per arricchire il patrimonio della biblioteca comunale.

Importante per uno sviluppo civile della comunità è l'organizzazione di attività ed eventi che conducano all'aggregazione e alla socializzazione della popolazione, proprio per questo motivo l'Amministrazione comunale ha molto investito nel settore sportivo e ricreativo, organizzando eventi ed attività per i giovani.

L'ottica innovativa di questa Amministrazione è visibile anche negli investimenti compiuti negli anni nell'organizzazione dell'attività degli uffici comunali. A questo riguardo vanno ricordati gli interventi costanti di manutenzione e rinnovamento del sistema informatico che ha raggiunto un elevato livello di qualità.

Per quanto riguarda la gestione del patrimonio disponibile, va rilevato il rinnovo del contratto di locazione del locale ambulatorio medico con la D.ssa Castaldi con scadenza 31/12/2009 rinnovato fino al 2015 e della farmacia con scadenza 31/12/2014. Nel corso del 2013 è stata data in uso la palestra per attività sportive serali.

Dall'esame degli investimenti effettuati, avviati e finanziati nell'anno 2013, emerge che questa Amministrazione è impegnata nel portare avanti il proprio programma delle opere pur nel rispetto degli obiettivi fissati dal Patto di Stabilità Interno.

Nel corso dell'anno 2013 l'amministrazione si è vista impegnata con il progetto di riqualificazione energetica e funzionale dell'immobile adibito a scuola primaria, con la coibentazione dei solai, la sostituzione e la certificazione della caldaia, la sostituzione dei corpi illuminanti e la ritinteggiatura, opere volte al contenimento della spesa energetica.

Dalla lettura di quanto sopra è facilmente percepibile che si continua a perseguire il concetto del “Comune-Azienda” in cui tutte le risorse devono essere produttive, per evitare di far ricadere sull’intera collettività i costi dell’inoperosità amministrativa. Come ampiamente descritto l’attività dell’Ente è volta alla ricerca di nuove risorse, cercando il distacco dal concetto di finanza derivata, e sopperendo in modo alternativo alla riduzione dei trasferimenti erariali per poter dare continuità ai servizi e per avere la possibilità di istituirne di nuovi.

Grazie ad una metodologia di investimenti volti al risparmio energetico, il comune di Bogogno è a pieno titolo tra gli enti locali a maggiore sensibilità ambientale e ad elevata caratterizzazione tecnologica per le fonti rinnovabili.

La strategia dell’Amministrazione è quella di contenere le spese mediante convenzioni dei servizi con altri Enti, di ottimizzare le spese mediante ricerche di mercato, di eseguire le opere pubbliche non in funzione del loro indice di gradimento, ma delle legittime esigenze che vanno a soddisfare, con priorità di quelle che sanano le carenze e concorrono a ridisegnare una nuova immagine di paese civile in aiuto delle fasce più deboli della collettività.

**CLASSIFICAZIONE FUNZIONALE SPESA CORRENTE**  
**Andamento percentuale periodo 2009/2013**

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Amministrazione generale	46,28	47,99	43,97	41,94	51,09
Giustizia	-	-	-	-	-
Polizia locale	0,45	0,35	1,27	0,91	1,03
Istruzione pubblica	9,55	11,04	12,84	13,49	12,41
Cultura e beni culturali	4,94	1,65	1,38	1,50	0,88
Settore sportivo e ricreativo	3,42	2,69	2,09	0,66	0,41
Turismo	1,57	1,09	0,70	0,05	0,04
Viabilità e trasporti	7,90	7,41	7,86	8,25	7,72
Gestione del territorio e dell'ambiente	16,25	16,86	16,19	16,98	17,62
Settore sociale	9,19	10,68	13,52	16,02	8,66
Sviluppo economico	0,46	0,23	0,20	0,19	0,12
Servizi produttivi	-	-	-	-	-
	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

<b>Spesa corrente</b>	<b>€ 946.351</b>	<b>€ 974.783</b>	<b>€ 1.000.996</b>	<b>€ 1.033.646</b>	<b>€ 1.149.860</b>
-----------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------	--------------------

**CLASSIFICAZIONE ECONOMICA SPESA CORRENTE**  
**Andamento percentuale periodo 2009/2013**

<b>Classificazione</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Personale	27,82	25,41	20,38	23,17	20,53
Beni e Servizi	47,46	44,83	54,30	56,52	45,61
Utilizzo di beni di terzi	0,32	0,48	0,53	0,38	0,24
Trasferimenti	18,04	18,72	15,28	10,69	25,70
Interessi	3,28	7,85	7,30	7,14	5,83
Poste correttive/comp.	-	-	-	-	-
Ammortamento	-	-	-	-	-
Oneri non attribuibili	3,08	2,72	2,21	2,10	2,08
	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	<b>946.351</b>	<b>974.783</b>	<b>1.000.996</b>	<b>1.033.646</b>	<b>1.149.860</b>

**INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI**  
**Raffronto esercizi 2011 – 2013**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Autonomia finanziaria (Titolo I + Titolo III) / (Titolo I + II + III) X 100	93,13	92,58	87,55
Autonomia impositiva (Titolo I) / (Titolo I + II + III) X 100	77,83	78,32	76,83
Pressione finanziaria (Titolo I + Titolo II) / Popolazione	714,24	685,62	869,88
Pressione tributaria (Titolo I) / Popolazione	656,31	626,27	748,57
Intervento erariale (Trasferimenti statali / Popolazione)	28,46	21,47	95,65
Intervento regionale (Trasferimenti regionali / Popolazione)	8,26	10,94	12,03
Incidenza residui attivi (Totale residui attivi / Totale accertamenti di competenza) X 100	34,91	36,99	29,99
Incidenza residui passivi (Totale residui passivi / Totale impegni di competenza) X 100	61,52	23,45	29,57
Indebitamento locale pro-capite (Residui debiti mutui) / Popolazione	1168,08	1116,19	1078,86
Velocità riscossione entrate proprie (Riscossione Titolo I + III) / (Accertamenti Titolo I + III)	0,71	0,66	0,67
Rigidità spesa corrente (Spese personale + Quote ammortamento mutui) / (Totale entrate Titolo I + II + III) X 100	30,70	36,05	29,70
Velocità gestione spese correnti (Pagamenti Titolo I competenza / Impegni Titolo I competenza)	0,81	0,81	0,67
Patrimonio pro-capite (Valore beni patrimoniali indisponibili / Popolazione)	2837,99	2802,74	2812,80
Patrimonio pro-capite (Valore beni patrimoniali disponibili / Popolazione)	317,74	327,99	288,32
Patrimonio pro-capite (Valore beni demaniali / Popolazione)	102,39	449,28	458,76
Rapporto dipendenti / Popolazione (Dipendenti / Popolazione)	0,004408523	0,005166052	0,005275057